



Thomas Pulcini

Partner of W&S SELAS

Paris

+33 1 53 64 81 80

Thomas concentre son activité sur les questions de fiscalité nationale et internationale. Il conseille notamment des fonds de private equity et des dirigeants sur des LBO et des opérations de capital développement, ainsi que des sociétés sur des stratégies de croissance ou des restructurations. Au fil des ans, Thomas a su gagner la confiance de nombreux acteurs du secteur du private equity en Europe en les assistant dans le cadre d'opérations de LBO mid-market ayant un lien avec la France.

Thomas conseille une clientèle française et internationale opérant dans le secteur du private equity. Il apporte notamment une assistance essentielle en matière fiscale, en prodiguant des conseils en structuration dans le cadre d'opérations importantes et complexes ayant un lien avec la France. Il se concentre en effet sur un travail de structuration à forte valeur ajoutée pour des investisseurs et des établissements financiers (prêteurs).

Au cours des dernières années, il est intervenu sur un très grand nombre d'opérations de private equity. Pour la plupart de ces opérations, une structuration fiscale efficace répondant aux besoins juridiques et commerciaux est souvent essentielle au succès de l'opération. Il crée parfois des structures fiscales qui conviennent non seulement à l'opération concernée, ou dans l'environnement concerné, mais qui rendront aussi le groupe cible attractif pour de futurs acheteurs.

Thomas Pulcini travaille également pour des personnes fortunées à des fins d'optimisation fiscale et pour sécuriser leur situation fiscale en France. Il dispose d'une grande expérience dans le conseil de dirigeants dans le cadre de LBO. Le travail effectué dans le contexte d'opérations de private equity démontre en outre son statut de fiscaliste incontournable pour des sociétés de premier plan et leur direction dans le cadre de LBO complexes.

Questions clés

Conseil de sponsors :

- Conseil de **21 Invest** dans le cadre du LBO de Leetchi.
- Conseil de **Quilvest Capital Partners** dans le cadre du LBO de Lunettes Pour Tous.
- Conseil d'**Ardian Expansion** dans le cadre du LBO d'Alstef et de l'OBO du Groupe Alixio.
- Conseil d'**ISAI** dans le cadre du LBO de DRIIVEME.
- Conseil de **Mérieux Equity Partners** dans le cadre des LBO de Piercan et Theravia Pharma, et son investissement dans Biobest.
- Conseil d'**IK Partners** dans le cadre du LBO du Groupe IRBIS.
- Conseil de **Keensight Capital** dans le cadre des ventes de (i) Lynkbynet à Accenture et (ii) A2MAC1 à FAPI et Providence Equity Partners.
- Conseil de **Keensight Capital** dans le cadre des LBO de Sogeolink, Adista, Valiantys, Quanos et des LBU d'Unyc, Locatiqs et Focus Software.
- Conseil d'**ISAI Expansion** dans le cadre du LBO du Groupe Vitalliance.
- Conseil de **B & Capital** dans le cadre des LBO du Groupe HR Team, du Groupe Stelian Technology et du Groupe Be-Cloud.
- Conseil d'**EMZ** dans le cadre du LBO d'Advancy.
- Conseil d'**Equistone Partners Europe** dans le cadre des LBO des Groupes Vulcain Ingénierie, GSCM et Safic-Alcan.
- Conseil d'**Andera Partners** dans le cadre des ventes du Groupe Minafin.
- Conseil de **Sagard** dans le cadre de l'OBO d'Asobo Studio.
- Conseil d'**Eurazeo** dans le cadre du LBO de WiiSmile, son investissement dans Klaxoon et le LBU de Millbrook.
- Conseil d'**Arkea Capital**, Société Générale Capital Partenaires et BNP Paribas Développement dans le cadre du LBO d'ACB.
- Conseil de **Tikehau Capital** dans le cadre du LBO du Groupe Sterne et du LBU de Nox Nachtexpress.
- Conseil d'**Insight Partners** dans le cadre du LBO d'I@D.
- Conseil d'**EQT Partners** dans le cadre du LBO du Groupe Cerba Healthcare.
- Conseil d'**Astorg** dans le cadre du LBO d'Armor IIMAK.

Conseil d'équipes de direction :

- Conseil des fondateurs et de l'équipe de direction d'**EDL** dans le cadre du LBO structuré par Dentressangle Capital.
- Conseil des fondateurs d'**Aero Negoce International** dans le cadre de sa vente à Bossard.
- Conseil des associés du **Groupe BCF Life Sciences** dans le cadre de sa vente à Sparkfood.

- Conseil de Capza et l'équipe de direction du **Groupe Eurofeu** dans le cadre du LBO structuré par IK Partners.
- Conseil de l'équipe de direction du **Groupe Claire** dans le cadre du LBO structuré par CME & SGCP.
- Conseil de l'équipe de direction du **Groupe Odigo** dans le cadre du LBO structuré par Apax Partners.
- Conseil de l'équipe de direction de **Sicame** dans le cadre du LBO structuré par Equistone.
- Conseil de l'équipe de direction de **Cleeven** dans le cadre du LBO structuré par CNP.
- Conseil des actionnaires et dirigeants de **Dedienne Aerospace Group** dans le cadre du MBO structuré par Crédit Mutuel Equity, IRDI et GSO.

Conseil de prêteurs :

- Conseil d'**Eurazeo** sur le financement mezzanine de l'acquisition du groupe Vulcain Ingénierie.
- Conseil de **Muzinich & Co** sur le financement unitranche de l'acquisition du Groupe Banook.

Recent Experience

Winston advises 21 Invest France on its acquisition of a stake in Donora, the new holding company for Leetchi and iRaiser

Winston advised Astorg on the acquisition of a majority stake in Redslim, in partnership with its founders and management team

Winston represents the founding partners of EDL in a new LBO

Winston advised the funds advised by White Peaks Capital in connection with the financing of Seven2's investment in Groupe School of Arts.

Winston advises Ardian on its acquisition of a majority stake in Alstef Group

Winston advised the partners of BCF Life Sciences Group in its sale to Sparkfood

Winston assists Eurazeo in the financing of Vulcain Ingénierie's fourth LBO

Winston is representing Muzinich & Co in the context of Banook's LBO

Winston advised the management team of the Groupe Claire in the context of its LBO

Winston assisted the French leading investment fund in Tech & Digital private companies ISAI on the acquisition of a minority stake in DriiveMe

Reconnaisances

- Legal 500 EMEA 2024 – Tax en tant que "Next Generation Partner"
- Best Lawyers 2024 – France en droit fiscal
- Décideurs 2024 – Fiscalité transactionnelle : Excellent
- Option Droit des Affaires 2024 – Fiscalité transactionnelle : Excellent

Activités

Thomas est l'auteur de nombreux articles et donne des formations en droit fiscal pour les équipes de direction de fonds de private equity européens. Il est également membre de plusieurs réseaux professionnels comme le Comité de France Invest. En outre, il est maître de conférences à l'Université Paris I (La Sorbonne) et à HEC.

Qualifications

FORMATION

Thomas Pulcini est titulaire d'un doctorat en droit fiscal obtenu auprès de l'Université Paris XII.

BARREAU(X)

- Paris, France

Informations et nouvelles connexes

Publications et Interventions

- Auteur de l'article « Revenus distribués et assimilés - Précisions sur la conversion d'actions & enjeux fiscaux (Cass. com., 10 juill. 2024, n° 22-15.836) » on *Revue de Droit Fiscal*, January 2025. ([Link](#))
- Interview « Driiveme, un OBO minoritaire pour pérenniser une trajectoire de croissance » *NextStep Magazine*, January 2024. ([Link](#))
- Enseignant à HEC - Mastère Spécialisé/LLM Droit et Management International.
- Enseignant à la faculté de droit de l'Université de Paris 1 (La Sorbonne) - Master 2 : Opérations et fiscalité internationales des sociétés.
- Auteur de l'article « Possibilité d'imputer des pertes définitives d'établissements stables européens » dans la *Revue de Droit Fiscal*.
- Auteur de l'article « Actions gratuites Macron : retour vers le futur » dans *Décideurs Juridiques et Financiers*.
- Auteur de l'article « Décision du Conseil d'État d'annuler une instruction administrative » dans la *Revue de Droit Fiscal*.

RECOGNITIONS

Winston & Strawn Paris Recognized in *The Legal 500 EMEA 2025*

MARCH 26, 2025

SPONSORSHIP

Winston & Strawn at IPEM 2025

JANUARY 28, 2025

RECOGNITIONS

Winston & Strawn Attorneys Recognized in *The Best Lawyers™ in France* 2025

JUNE 20, 2024

RECOGNITIONS

Winston & Strawn Paris Recognized in *The Legal 500 EMEA* 2024

MARCH 27, 2024

RECOGNITIONS

Winston Paris Teams Win Palmarès du Droit 2024 International Law Firm of the Year Award

MARCH 26, 2024

Capacités

Tax

Private Equity